

**Stichting De Rozelaar
gevestigd te Barneveld**

Jaarverslag 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

Inhoudsopgave

	Pagina
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	3
Winst-en-verliesrekening over 2025	5
Kasstroomoverzicht over 2025	6
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
Grondslagen voor het kasstroomoverzicht	15
Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum	15
Grondslagen WNT	15
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	24
Overige toelichtingen	27
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	30
Overige gegevens	
Verwijzing naar de accountantsverklaring	32
Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	32
Nevenvestigingen	32

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Stichting De Rozelaar
Barneveld

Jaarrekening

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

Balans per 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

		31-12-2025		31-12-2024
		€	€	€
Activa				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
	1			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		964.609		1.069.743
Machines en installaties		280.639		304.825
Andere vaste bedrijfsmiddelen		511.639		384.230
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen		<u>14.657</u>		<u>55.422</u>
			1.771.544	1.814.220
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren		121.268		85.531
Overige vorderingen	2	<u>676.101</u>		<u>631.469</u>
			797.369	717.000
<i>Liquide middelen</i>	3		4.160.794	3.415.918
			<u>6.729.707</u>	<u>5.947.138</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
Passiva					
Eigen vermogen					
	4				
Bestemmingsfondsen	5	3.672.278		2.967.292	
Overige reserves	6	566.142		566.142	
			4.238.420		3.533.434
Voorzieningen					
	7				
Voorziening jubileumuitkeringen	8	44.872		44.568	
Voorziening generatieregeling	9	8.159		11.582	
Voorziening langdurig verzuim	10	84.683		96.732	
Voorziening reorganisatie personeel	11	-		31.067	
			137.714		183.949
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)					
Schulden aan leveranciers	12	434.404		465.268	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13	582.234		504.243	
Overige schulden	14	916.219		879.403	
Overlopende passiva	15	420.716		380.841	
			2.353.573		2.229.755
			<u>6.729.707</u>		<u>5.947.138</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Winst-en-verliesrekening over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Baten uit beroeps- en of bedrijfsmatige zorgverlening	16				
Wet langdurige zorg	17		14.390.809		13.432.373
VWS- en/of Wlz-subsidies			62.344		60.981
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			602.734		544.741
Netto-omzet			15.055.887		14.038.095
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	18	798.145		733.140	
Overige bedrijfsopbrengsten	19	4.500		-59	
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten			802.645		733.081
Som der bedrijfsopbrengsten			15.858.532		14.771.176
Lasten					
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	20	701.537		766.746	
Lonen en salarissen	21	7.622.612		7.013.214	
Sociale lasten	22	1.326.020		1.284.865	
Pensioenlasten	23	640.718		587.798	
Afschrijvingen op vaste activa	24	387.265		314.060	
Overige bedrijfskosten	25	4.516.869		4.346.087	
Som der bedrijfslasten			15.195.021		14.312.770
Bedrijfsresultaat			663.511		458.406
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	26		41.475		30.512
Netto resultaat			704.986		488.918
			2025		2024
			€		€
Resultaatbestemming					
Bestemmingsfonds			704.986		488.918

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroomoverzicht over 2025				
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		663.511		458.406
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen	24	387.265		314.118
Toename (afname) van de voorzieningen	7	-46.235		220.822
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Vorderingen		-80.369		236.002
Kortlopende schulden		123.818		-39.644
		<u>43.449</u>		<u>196.358</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>1.047.990</u>		<u>1.189.704</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	26	41.475		30.512
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>1.089.465</u>		<u>1.220.216</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen materiële vaste activa	1	-400.511		-261.442
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	55.922		21.839
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-344.589</u>		<u>-239.603</u>
Mutatie van geldmiddelen		<u>744.876</u>		<u>980.613</u>
		<u>€</u>		<u>€</u>
Verloop geldmiddelen				
Saldo aan het begin van de periode		3.415.918		2.435.305
Mutatie		744.876		980.613
Saldo aan het einde van de periode		<u>4.160.794</u>		<u>3.415.918</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Algemene gegevens

Stichting De Rozelaar is feitelijk en statutair gevestigd op Rozenstraat 9, 3772 JH te Barneveld en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41048366.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting de Rozelaar is een organisatie die vanuit protestants-christelijk overtuiging ondersteuning biedt aan mensen met een verstandelijke beperking.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Informatieverschaffing over continuïteit

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting De Rozelaar, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Waarbij de begroting voor 2026 een positief resultaat laat zien, welke in het eerste kwartaal van 2026 ook wordt geëffectueerd.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover verheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

De verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Herrubricering vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

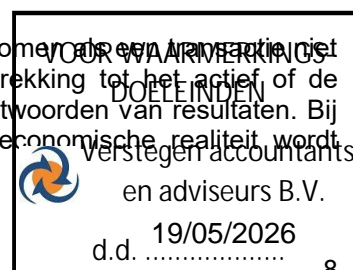
Als gevolg van een in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) opgenomen verduidelijking over de categorisering van verschillende soorten opbrengsten in de winst- en verliesrekening, is in de jaarrekening een herrubricering verwerkt van de opbrengsten.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt



uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Foutenherstel

1) Bestemmingsreserve

Met betrekking tot de jaarrekening van 2023 en 2024 is, nadat deze is vastgesteld, een materiële fout geconstateerd. De in 2023 gevormde bestemmingsreserve van € 380.633 is ten onrechte gevormd. Deze vorming van deze bestemmingsreserve is namelijk niet in lijn met de geldende NZa-beleidsregels.

In 2024 heeft er een onttrekking plaatsgevonden uit deze bestemmingsreserve van € 92.218.

In de jaarrekening van 2025 (incl. vergelijkende cijfers) is de vorming van de bestemmingsreserve teruggedraaid. Deze foutenherstel heeft geen impact op het resultaat.

2) Presentatie balansverlof

De omvang van het balansverlof is tot en met 2024 gepresenteerd onder de voorzieningen tegen netto contante waarde. In de jaarrekening van 2025 wordt de omvang van het balansverlof gepresenteerd onder de kortlopende schulden tegen nominale waarde.

Operationele leases

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Grondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Jaarlijks beoordeelt de Rozelaar op balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, bepaald. De Rozelaar heeft bij het opmaken van de jaarrekening 2025 aan de hand van in- en externe



criteria volgens RJ 121.203 beoordeeld of er sprake is van een indicatie voor een bijzondere waardevermindering. Aan geen van deze criteria wordt voldaan en derhalve is er ultimo 2025 geen indicatie voor een bijzondere waardevermindering.

Belangrijke overige veronderstellingen die zijn gehanteerd bij de benadering van de contante waarde van de kasstromen zijn:

- Er is geen sprake van een kasstroomgenererende eenheid. Contractuele huursommen en tarieven Wlz/WMO-zorg bepalen de kasstromen;
- De contractuele verplichtingen van de huursommen zijn, ook na afloop, geïndexeerd doorgezet;
- De productie zal naar verwachting toenemen in verband met uitbreidingsprojecten;
- Gehanteerde groeivoet voor de opbrengsten is 2%, deze zijn gebaseerd op de tarieven van 2025;
- Gehanteerde groeivoet voor de kasstromen van de huurkosten is 2%;
- Een disconteringsvoet van 2%.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen verschillende vermogensbestanddelen zoals Algemene en overige reserves, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen.

Algemene reserve

Onder Algemene reserve is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Aanwending van bestemmingsreserves en fondsen

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht.

Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de ~~daartoe bevoegde organen~~ of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke ~~verplichtingen die op de~~ verstegen accountants



balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen zijn tegen nominale waarde zijn gewaardeerd, tenzij uit de toelichting blijkt dat een andere waarderingsmethode is gehanteerd. Indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, wordt de voorziening gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

a. Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubilea is gevormd voor toekomstige jubileumverplichtingen. Voor de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de verwachte vertrekkans van de medewerkers en de verwachte salarisstijgingen. Deze voorziening wordt gewaardeerd tegen contante waarde. De gehanteerde disconteringsvoet is 3%.

b. Voorziening langdurig verzuim

De Rozelaar draagt het risico van arbeidsongeschiktheid door ziekte voor de eerste twee jaar overeenkomstig de cao, waar bovengenoemde stichting niet voor verzekerd is. De voorziening langdurig verzuim is bepaald op basis van de inschatting welke medewerkers op 31-12-2025 ziek waren, niet meer terug zullen keren in het arbeidsproces. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0%, aangezien de looptijd van deze voorziening maximaal 2 jaar betreft.

c. Voorziening generatieregeling

De voorziening is gevormd voor de medewerkers die reeds deelneemt aan de generatieregeling of mogelijk deel gaan nemen. De hoogte van de voorziening betreft de contante waarde van de verplichtingen voor de in de toekomst te betalen salarissen en sociale lasten, voor dat deel waarvoor geen arbeidsprestaties geleverd gaan worden (op basis van de bijdrage van de werkgever van 10%). Hierbij is ook rekening gehouden worden met verwachte salarisverhogingen als gevolg van cao-wijzigingen. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3%.

d. Voorziening reorganisatie personeel

De voorziening is gevormd voor personele frictiekosten als gevolg van de reorganisatie naar de nieuwe organisatiestructuur. De voorziening bevat kosten voor niet productieve uren als gevolg van een VSO en de kosten van garantiebepalingen met betrekking tot het terugplaatsen in een lagere salarisschaal.

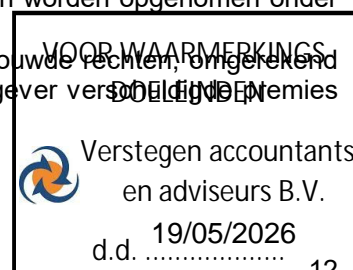
e. Voorziening verlof

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden. Met betrekking tot de grondslagen voor de verwerking van de pensioenlasten, wordt verwezen naar het onderdeel Grondslagen van resultaatbepaling.

Kortlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden.



De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Andere baten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Baten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Lonen

Lonen en salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd.

Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeel dat op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat is om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende

verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en verliesrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenlasten

Stichting De Rozelaar heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting De Rozelaar. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting De Rozelaar betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (circa 115%) van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Stichting De Rozelaar heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting De Rozelaar heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa worden getoond onder de overige opbrengsten.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Stichting De Rozelaar zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest. Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Grondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting De Rozelaar zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT- verantwoording inzake Stichting De Rozelaar is opgenomen in de toelichting op de winst- en verliesrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

Toelichting op de balans

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmid- delen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en vooruitbeta- lingen	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.531.691	615.247	1.184.297	55.422	4.386.657
Cumulatieve afschrijvingen	-1.461.948	-310.422	-800.067	-	-2.572.437
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1.069.743</u>	<u>304.825</u>	<u>384.230</u>	<u>55.422</u>	<u>1.814.220</u>
<i>Mutaties</i>					
Investeringen	45.209	22.113	318.532	14.657	400.511
Gereedgekomen	-	-	-	-55.422	-55.422
Afschrijvingen	-150.343	-46.299	-190.623	-	-387.265
Desinvesteringen	-2.975	-60.839	-18.446	-	-82.260
Afschrijvingen op desinvestering- en	2.975	60.839	17.946	-	81.760
Saldo mutaties	<u>-105.134</u>	<u>-24.186</u>	<u>127.409</u>	<u>-40.765</u>	<u>-42.676</u>
Stand per 31 december 2025					
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.573.925	576.521	1.484.384	14.657	4.649.487
Cumulatieve afschrijvingen	-1.609.316	-295.882	-972.745	-	-2.877.943
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>964.609</u>	<u>280.639</u>	<u>511.639</u>	<u>14.657</u>	<u>1.771.544</u>

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen: 0-20%
- Installaties: 5 - 20%
- Vervoersmiddelen: 20%
- Inventaris: 20%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 10-20%

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>2 Overige vorderingen</i>		
Overige vorderingen	60.034	42.454
Vooruitbetaalde bedragen	18.206	48.234
Vordering uit hoofde van financieringstekort	<u>597.861</u>	<u>540.781</u>
	<u>676.101</u>	<u>631.469</u>

De voorziening voor oninbaarheid die in aftrek op de vorderingen op de debiteuren is gebracht, bedraagt € 814 (2024: € 6.053).

De (overige) vorderingen en overlopende activa hebben allen een looptijd van korter dan één jaar.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort			
Saldo per 1 januari	-	540.781	540.781
Financieringsverschil boekjaar	597.861	-	597.861
Correcties voorgaande jaren	-	270	270
Betalingen/ontvangsten	-	-541.051	-541.051
Totaal	<u>597.861</u>	<u>-</u>	<u>597.861</u>

Vordering over 2024 is definitief vastgesteld door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). De vordering over 2025 betreft een interne berekening.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Specificatie financieringsverschil in het boekjaar		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	14.390.809	13.432.373
Af: ontvangen voorschotten	<u>-13.792.948</u>	<u>-12.891.592</u>
Totaal	<u>597.861</u>	<u>540.781</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
3 Liquide middelen		
Kas	13.873	3.472
Diverse banken	<u>4.146.921</u>	<u>3.412.446</u>
	<u>4.160.794</u>	<u>3.415.918</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Informatieverschaffing over liquide middelen

De liquide middelen zijn behoudens de tijdslot spaarrekening en de afgegeven bankgaranties, vrij beschikbaar. Een bedrag van € 1.306.951 staat op tijdslot spaarrekening, hiervan is de wachttijd 90 dagen.

Daarnaast zijn de volgende bankgaranties afgegeven met betrekking tot de huur:

- locatie Röntgenstraat 9 te Barneveld: € 4.750
- locatie Langstraat 15-17 te Barneveld: € 22.688

Passiva

4 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestem- mings- fondsen	Overige re- serves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	2.967.292	566.142	3.533.434
Mutatie uit resultaatverdeling	704.986	-	704.986
Stand per 31 december 2025	<u>3.672.278</u>	<u>566.142</u>	<u>4.238.420</u>
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
<i>Eigen vermogen</i>			
Stand per 1 januari		3.533.434	3.044.516
Mutatie uit resultaatverdeling		704.986	488.918
Resultaat boekjaar		704.986	488.918
Tegenrekening resultaat		-704.986	-488.918
Stand per 31 december		<u>4.238.420</u>	<u>3.533.434</u>
<i>5 Bestemmingsfondsen</i>			
Bestemmingsfonds		<u>3.672.278</u>	<u>2.967.292</u>
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
Bestemmingsfonds			
Stand per 1 januari		2.967.292	2.478.374
Resultaatverdeling		704.986	488.918
Stand per 31 december		<u>3.672.278</u>	<u>2.967.292</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Informatieverschaffing over bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten

Op grond van de Beleidsregel Bekostigingscyclus Wlz dient het verschil tussen de werkelijke kosten en de aanvaardbare kosten van Wlz-zorg te worden toegevoegd of onttrokken aan het bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
6 Overige reserves		
Stand per 1 januari	566.142	566.142
Stand per 31 december	<u>566.142</u>	<u>566.142</u>

7 Voorzieningen

Voorzieningen

	<u>Overige voorzienin- gen</u>
	€
Stand per 1 januari 2025	183.949
Dotatie	92.206
Afnamen	<u>-138.441</u>
Stand per 31 december 2025	<u>137.714</u>

	<u>31-12-2025</u>
	€
Langlopend/kortlopend	
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	52.159
Langlopend deel van de voorzieningen (>1 jaar)	54.896
Langlopend deel van de voorziening (>5 jaar)	<u>30.659</u>
Totaal	<u>137.714</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening jubileumuitkeringen	44.872	44.568
Voorziening generatieregeling	8.159	11.582
Voorziening langdurig verzuim	84.683	96.732
Voorziening reorganisatie personeel	<u>-</u>	<u>31.067</u>
	<u>137.714</u>	<u>183.949</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Stichting De Rozelaar
Barneveld

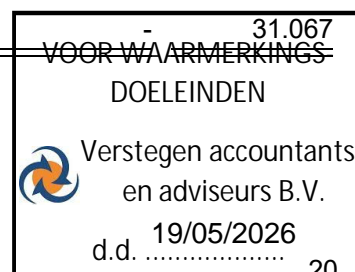
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Overige voorzieningen</i>		
Stand per 1 januari	183.949	41.248
Dotatie ten laste van resultaat	92.206	147.005
	<u>276.155</u>	<u>188.253</u>
Afname ten gunste van resultaat	<u>-138.441</u>	<u>-4.304</u>
Stand per 31 december	<u><u>137.714</u></u>	<u><u>183.949</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Voorziening jubileumuitkeringen</u>		
Stand per 1 januari	44.568	41.248
Dotatie ten laste van resultaat	6.227	7.624
	<u>50.795</u>	<u>48.872</u>
Afname ten gunste van resultaat	<u>-5.923</u>	<u>-4.304</u>
Stand per 31 december	<u><u>44.872</u></u>	<u><u>44.568</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Voorziening generatieregeling</u>		
Stand per 1 januari	11.582	-
Dotatie ten laste van resultaat	1.296	11.582
	<u>12.878</u>	<u>11.582</u>
Afname ten gunste van resultaat	<u>-4.719</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>8.159</u></u>	<u><u>11.582</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Voorziening langdurig verzuim</u>		
Stand per 1 januari	96.732	-
Dotatie ten laste van resultaat	84.683	96.732
	<u>181.415</u>	<u>96.732</u>
Afname ten gunste van resultaat	<u>-96.732</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>84.683</u></u>	<u><u>96.732</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Voorziening reorganisatie personeel</u>		
Stand per 1 januari	31.067	-
Dotatie ten laste van resultaat	-	31.067
	<u>31.067</u>	<u>31.067</u>
Afname ten gunste van resultaat	<u>-31.067</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>31.067</u></u>



Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
12 Schulden aan leveranciers		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	<u>434.404</u>	<u>465.268</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
13 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	16.190	285
Loonheffing	439.589	406.946
Premies sociale verzekeringen	470	-
Pensioenen	<u>125.985</u>	<u>97.012</u>
	<u>582.234</u>	<u>504.243</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
14 Overige schulden		
RC Stichting Vrienden van de Rozelaar	1.116	-
Nog te betalen salarissen	210.099	183.162
Nog te betalen balansverlof	625.311	586.486
Accountantskosten	29.420	26.972
Nog te betalen kosten	<u>50.273</u>	<u>82.783</u>
	<u>916.219</u>	<u>879.403</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
15 Overlopende passiva		
Vakantiegeld	331.149	307.013
Vakantiedagen	<u>89.567</u>	<u>73.828</u>
	<u>420.716</u>	<u>380.841</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over operationele leases

De operationele leaseverplichtingen uit hoofde van geleasede (rolstoel) bussen bedraagt € 47.002 per jaar.

De overeenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd en is per direct opzegbaar.

De operationele leaseverplichtingen uit hoofde van geleasede copiers bedraagt € 23.186 per jaar.

Een deel van de overeenkomst loopt af per januari 2027 (€ 19.731) en het resterende deel loopt tot en met 31 december 2030.

	Jaarhuursom €	Omvang verplichting 2-5 jaar €	Omvang verplichting > 5 jaar €	Einddatum contract
Huurverplichtingen				
Woonlocatie Iris, Irishof 2 te Barneveld	89.333	384.950	433.265	13-12-2034
Woonlocatie Rozenhof, Hoornbloem 37 t/m 73 te Voorthuizen	223.401	962.664	1.448.923	31-3-2036
Woonlocatie de Vlinder, Lakenvelderlaan 2 t/m 54 te Barneveld	201.908	-	-	
Woonlocatie Irishof, Irishof 1 t/m 53 te Barneveld	257.323	1.108.842	2.466.507	30-6-2038
Woonlocatie de Voorde, Beatrixhof 35 te Nijkerk	70.085	110.910	-	9-7-2028
Locatie Barneveld, Rozenstraat 9 te Barneveld	197.267	850.050	1.214.128	31-12-2034
Lunchroom De Rozerie, Langstraat 15-17 te Barneveld	85.966	156.946	-	30-9-2027
Locatie de Pol, Vetkamp 85 te Nijkerk	39.630	-	-	30-9-2026
Schaffelaar, Stationsweg 2F/H/C te Barneveld	49.329	185.520	-	30-6-2030
Industrie, Röntgenstraat 9 te Barneveld	20.828	20.828	-	31-12-2027
	<u>1.235.070</u>	<u>3.780.710</u>	<u>5.562.823</u>	

Huurovereenkomst van de woonlocatie de Vlinder, is voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 1 maand.

De huurovereenkomst van de Schaffelaar bestaat uit drie delen. Waarbij Stationsweg 2F en Stationsweg 2H een looptijd hebben tot 30-6-2030. De huurovereenkomst van Stationsweg 2C loopt daarentegen tot 31-8-2027.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Overige verplichtingen
Onzekerheden personele verplichtingen

1) Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

Per 1 januari 2025 is het handhavingsmoratorium met betrekking tot de Wet DBA opgeheven. Voor ingehuurde zzp-ers die kwalificeren als medewerker c.q. waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid bestaat het risico van naheffing van (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is er sprake van een naheffingsrisico van belastingen (en boetes) als geconstateerd wordt dat sprake is van 'kwade opzet' dan wel als geen maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid op te lossen. Om voornoemde risico's te beperken treft Stichting de Rozelaar } de volgende maatregelen:

- Er worden zo min mogelijk zzp'ers ingehuurd.
 - Inlening van zzp'ers in de ondersteunende diensten vindt enkel plaats voor een specifieke afgebakende opdracht.
 - Inlening voor het primaire zorgproces vindt alleen plaats als sprake is van een zelfstandig uitvoerend team, welke niet meedraaien in het reguliere dienstrooster.
- Het is nog onzeker of naheffingen en/of boetes aan de orde zullen zijn.

2) Toeslag meer-uren parttimers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor parttimers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) cao's die in de zorg worden gehanteerd. Daarnaast zijn er ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof andere vragen en onzekerheden aan de orde. Deze vragen en onzekerheden gaan onder meer over:

- in hoeverre een eenduidig onderscheid te maken valt tussen voltijd- en deeltijdwerkers;
- op welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn;
- het effect van de in veel situaties toegepaste jaaruren-systematiek;
- de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde data.

Samenvattend

Voor de onder 1) en 2) genoemde omstandigheden en onzekerheden geldt dat bij het opmaken van de jaarrekening nog onduidelijk is of er sprake is van (aanvullende) verplichtingen en wat de omvang daarvan is. Om die reden is geen verplichting opgenomen in de balans en is volstaan met deze toelichting. Daarbij wordt nog wel opgemerkt dat – mochten er (aanvullende) verplichtingen ontstaan – de impact substantieel kan zijn. Stichting de Rozelaar volgt de ontwikkelingen nauwgezet en zal, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

16 Baten uit beroeps- en of bedrijfsmatige zorgverlening

Wet langdurige zorg	14.390.809	13.432.373
VWS- en/of Wlz-subsidies	62.344	60.981
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	602.734	544.741
	<u>15.055.887</u>	<u>14.038.095</u>

Informatieverschaffing over baten

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening, bestaan hoofdzakelijk uit opbrengsten uit PGB (€ 320.637) en detachering (€ 238.645).

17 Wet langdurige zorg

Wet langdurige zorg	14.351.943	13.402.367
Vergoeding extreme kosten van zorggebonden materiaal en geneesmiddelen	38.866	30.006
	<u>14.390.809</u>	<u>13.432.373</u>

Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

	2025	2024
	€	€

18 Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

Wet maatschappelijke ondersteuning	75.661	98.633
Dienstverlening	33.612	9.840
Opbrengsten horeca (Rozerie)	636.643	569.969
Arbeidsmatig werk	52.229	54.698
	<u>798.145</u>	<u>733.140</u>

	2025	2024
	€	€

19 Overige bedrijfsopbrengsten

Boekresultaat activa	<u>4.500</u>	<u>-59</u>
----------------------	--------------	------------

	2025	2024
	€	€

20 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten uitbesteed werk	<u>701.537</u>	<u>766.746</u>
------------------------	----------------	----------------

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Kosten uitbesteed werk</i>		
Kosten personeel niet in loondienst	665.393	725.981
Kosten zorg geleverd door onderaannemers	<u>36.144</u>	<u>40.765</u>
	<u>701.537</u>	<u>766.746</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
21 Lonen en salarissen		
Lonen en salarissen	<u>7.622.612</u>	<u>7.013.214</u>

Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) dat in 2025 in dienst was bedraagt 137 fte. In 2025 is er 149,7 fte uitbetaald, dit is hoger door de inzet van oproepkrachten en gewerkte uren boven de contractomvang.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
22 Sociale lasten		
Sociale lasten	<u>1.326.020</u>	<u>1.284.865</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
23 Pensioenlasten		
Pensioenlasten	<u>640.718</u>	<u>587.798</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
24 Afschrijvingen op vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>387.265</u>	<u>314.060</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Gebouwen en -terreinen	150.343	125.858
Afschrijvingskosten installaties	46.299	42.272
Andere vaste middelen	<u>190.623</u>	<u>145.930</u>
	<u>387.265</u>	<u>314.060</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

25

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
25 Overige bedrijfskosten		
Huren	1.183.667	1.156.038
Energiekosten	209.507	303.563
Overige personeelskosten	499.893	720.821
Cliëntgebonden kosten	613.285	672.565
Onderhoudskosten	136.952	149.041
Algemene kosten	1.388.018	888.964
Directe kosten BTW activiteiten	214.278	198.451
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	271.269	256.644
	<u>4.516.869</u>	<u>4.346.087</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
De honoraria van de accountant zijn als volgt:		
1. Controle van de jaarrekening	61.008	46.103
2. Overige controlewerkzaamheden	5.167	7.840
3. Fiscale advisering	-	-
4. Niet-controlediensten	5.427	-
Totaal	<u>71.602</u>	<u>53.943</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
26 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen bankrente	<u>41.475</u>	<u>30.512</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

Overige toelichtingen

Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling:

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	J.H. Janssen
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01.01/2025 t/m 31.12/2025
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	143.731
Beloningen betaalbaar op termijn	15.971
<i>Subtotaal</i>	<i>159.702</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	167.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	159.702
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	J.H. Janssen
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01.05/2024-31.12/2024
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	81.929
Beloningen betaalbaar op termijn	20.850
<i>Subtotaal</i>	<i>102.779</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	105.765
Bezoldiging	102.779

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking:

Bedragen x € 1		J. Janssen	
Functiegegevens		Interim-bestuurder	
Kalenderjaar	2025	2024	
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang - einde)	N.v.t.	01.02/2024 t/m 30.04/2024	
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	N.v.t.	3	
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	N.v.t.	320	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum			
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	N.v.t.	221	
Maxima op basis van de normbedragen per maand	N.v.t.	30.800	
Individueel toepasselijk maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	N.v.t.	92.400	
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)			
Bezoldiging in de betreffende periode	N.v.t.	52.190	
Totale bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	N.v.t.	52.190	
(-/-) Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	0	
Totale bezoldiging, exclusief BTW	N.v.t.	52.190	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	

1c. Bezoldiging van toezichthoudende topfunctionarissen:

Gegevens 2025							
bedragen x € 1	K.G. Druijf	N.B. kok	I. Blom	W. van der Tas	W.W. Vonk Noordergraaf	P.G. Willemsen	
Functiegegevens	Voorzitter	Vice Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	
Bezoldiging							
Bezoldiging	12.525	10.438	8.350	8.350	8.350	8.350	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	25.050	16.700	16.700	16.700	16.700	16.700	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Bezoldiging	12.525	10.438	8.350	8.350	8.350	8.350	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Gegevens 2024							
bedragen x € 1	K.G. Druijf	N.B. kok	I. Blom	W. van der Tas	W.W. Vonk Noordergraaf	P.G. Willemsen	
Functiegegevens	Voorzitter	Vice Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	01/01 t/m 13/12	
Bezoldiging							
Bezoldiging	8.295	7.110	5.925	5.925	5.925	5.925	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.700	15.800	15.800	15.800	15.800	15.800	

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Stichting De Rozelaar
Barneveld

Transacties met verbonden partijen

De transacties met verbonden partijen bestaat uit de bezoldiging van de raad van bestuur en de raad van toezicht.

Deze transacties zijn onder normale marktvoorwaarden aangegaan.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

Stichting De Rozelaar
Barneveld

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2026, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de raad van toezicht.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de winst-en verliesrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum met een bijzonder effect op de situatie per balansdatum zijn in de jaarrekening verwerkt. Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum die van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening.

Barneveld,
Stichting De Rozelaar

drs. J.H. Janssen
raad van bestuur

Ondertekening raad van toezicht:

dr. K.G. Druif

drs. I. Blom

N.B. Kok Mcc

W. van der Tas Msc

drs. PG. Willemsen

W.W. Vonk Noordegraaf-
vanWeelden Msc

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

Stichting De Rozelaar
Barneveld

Overige gegevens

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

Overige gegevens

Verwijzing naar de accountantsverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

In de statuten is geen regeling opgenomen met betrekking tot de resultaatbestemming. De resultaten van de stichting worden bestemd in lijn met het in de statuten beschreven doel van de stichting.

Nevenvestigingen

Stichting De Rozelaar heeft geen nevenvestigingen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van
Stichting de Rozelaar

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting de Rozelaar te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting de Rozelaar op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting de Rozelaar zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen andere informatie

De Jaarverantwoording 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het verslag van de raad van toezicht;
- het verslag van de cliëntenraad;
- het verslag van de ondernemingsraad;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

Digitaal ondertekend door:

Jos Mennes
19 mei 2026 06:07 +02:00

J. (Jos) Mennes RA MPC CPC